



ZPRÁVA Z AKCE

REPREZENTACE ČESKÉ REPUBLIKY V HOKEJBALE

Hodnotící zpráva vedoucího výpravy

1) Název sportovní akce:

- Mistrovství světa v hokejbalu juniorů (kategorie U16, U18, U20)
- Sheffield (Švýcarsko)
- 6. – 12. 7. 2016

2) Způsob dopravy:

- Odjezd všech částí výpravy autobusem společnosti Data Autotrans kolem poledního 4. 7. 2016 z Prahy (U20 + doprovodný a mediální tým), Kladna (U18) a Plzně (U16), celková doba trvání jízdy 24 hodin včetně povinných přestávek a trajektu. Příjezd do Sheffieldu 5. 7. 2016 cca 11:30 k hale.
- Odjezd zpět do ČR společně, 12. 7. 2016 cca 21:00 z Sheffieldu, příjezd přes Plzeň do Prahy 13. 7. 2016 vpolední.
- Přeprava proběhla bez výraznějších problémů. Hráči i RT byli na cestu vybaveni svačinami a pitným režimem.

3) Ubytování, stravování výpravy:

- Ubytování – Hotel IBIS Budget Sheffield Ice Arena, ** hotel, třílůžkové pokoje, snídaně v ceně pokoje. Ubytování dostačující pro akci tohoto charakteru. Vstřícná obsluha i personál.
- Stravování – obědy a večeře z 90% stravování v „jídelně“ společnosti SIV, přímo v hale. Nízká úroveň nabídnutých služeb. S ohledem na počáteční neznalost prostředí, „anglickou“ stravu a snahu o zajištění vhodného stravování bylo nutno uhradit stravování před akcí. Možnost pro změnu dodavatele byla přímo v místě prakticky nulová. Nutriční hodnota pokrmů byla sice dostatečná, nicméně odlišné stravovací návyky hráčů i RT způsobovaly častá rozhořčení. V jídelníčku výrazně chybělo větší množství masa. Rovněž postupné „bariéry“ provozovatele, ve snaze poskytnout servis i dalším národním výběrům, způsoboval výrazná omezení v původně nabízených možnostech výběru pokrmů. Tlak v závěru pobytu umožnil prostor vyjednání slevy, která byla následně uvolněna jednotlivým týmům v podobě „jídlá“ navíc mimo prostory SIV. Snídaně v hotelu IBIS – nízký výběr, chaos v prvních dnech ze strany zaměstnanců hotelu, nízká úroveň servisu. Poměr cena vs. výkon v tomto případě neuspokojivý.





4) Ekonomické zajištění:

- Akce, včetně závěrečných kempů, plně hrazena ze strany ČMSHb. Garantem vyúčtování finální akce R. Novák, poslední kempy v kompetenci vedoucích RT.
- Většina položek placena předem prostřednictvím faktur. Na místě placeny v hotovosti drobné nákupy a svačiny, pronájmy tréninkové haly a doprava do haly vozy taxi služby, která byla v místě levnější než doprava hromadná.
- Zápasové vybavení a výstroj plně hrazena ze strany ČMSHb. Reprezentantům po posledním zápase darován jeden komplet zápasového oblečení (dres, stulpny, kraťasy).
- Civilní oblečení hráčů a sportovní vybavení hrazeno z větší části ČMSHb, hráči si přispívali částkou 1.500,- Kč za hráče. Dále viz bod 10.
- Civilní oblečení RT a vybavení RT plně hrazeno ze strany ČMSHb.

5) Účastníci reprezentační akce:

- Reprezentační týmy U20, U18, U16 (vždy 24 hráčů + 3 členové RT), vedoucí výpravy Roman Novák, maséři a fyzioterapeuti M. Válek a E. Buščík, mediální tým ve složení P. Schrofel, F. Červinka, M. Přidal.

6) Program reprezentační akce ze strany vedoucího výpravy

- 4. 7. 2016 – polední odjezd s U20 z Prahy.
- 5. 7. 2016 – příjezd do Sheffieldu, orientace, společný oběd, ubytování reprezentací na hotelu, seznamování se s organizátory akce. Zajištění tréninků v tréninkové hale pro U20 a U18 a doprava tam a zpět.
- 6. 7. 2016 – akreditace hráčů, kontrola soupisek a schůzka s ISBHF, první utkání týmů ČR ve večerních hodinách.
- 7. 7. 2016 – turnaj, zápasy reprezentací dle rozpisu.
- 8. 7. 2016 – turnaj, zápasy reprezentací dle rozpisu.
- 9. 7. 2016 – turnaj, zápasy reprezentací dle rozpisu.
- 10. 7. 2016 – turnaj, zápasy reprezentací dle rozpisu.
- 11. 7. 2016 – turnaj, zápasy reprezentací dle rozpisu, schůzka ISBHF.
- 12. 7. 2016 – turnaj, zápasy reprezentací o umístění, nákup občerstvení na cestu do ČR, závěrečný ceremoniál, odjezd zpět do ČR cca 21:00.
- 13. 7. 2016 – přejezd GB – ČR, zastávky Plzeň, Beroun, Praha Zličín, Praha Hlavní nádraží. Vykládka věcí do skladu Praha Strahov společně s U20. Ukončení akce 22:00.



7) Sportovní hodnocení akce:

- Sportovní hodnocení akce je součástí hodnocení HT jednotlivých týmů.
- Turnaj byl ve všech kategoriích rozdělen na dva výkonnostně slabší týmy (Velká Británie, Švýcarsko), průměrné USA, a elitní trojici Kanada, Slovensko, Česká republika, přičemž Kanada a Slovensko obecně disponovali fyzicky i psychicky odolnějšími hráči.
- Ze strany GM lze získat dvě třetích a jednoho čtvrtého místa hodnotit rozpačitě. Všechny tři týmy měly výkonnostně jednoznačně na vyšší umístění, v klíčových duelech se silnými soupeři však nedokázaly zápasy zlomit ve svůj prospěch. Soupeři byli v těchto utkáních rovněž výrazně efektivnější v zakončení.
- V průběhu i krátce po skončení turnaje byla napříč RT mnohokrát diskutována různá témata a náměty pro další práci a zlepšení. Viz bod 10.

8) Organizační hodnocení akce:

- Organizace náročnější především v prvních dvou dnech turnaje, kdy se výprava stěhovala z ČR do Velké Británie, ubytovávala, bylo nutné provést akreditace a najít mantinely pro fungování v rámci hotelu i stravování. Opuštění hotelu a nakládka věcí do autobusů proběhla, i s ohledem na program v posledním dni, organizačně bez problémů.
- Doprava autobusem, s dlouhým 24 hodinovým přesunem, se nakonec neukázala jako větší problém. Dopravce, včetně řidičů, přistoupil k přepravě odpovědně, cesta ubíhala v rámci možností plynule s povinnými zastávkami. Kapacita autobusů byla dostatečná, na cestu do GB však nekoordinovanost a rychlost v nakládce zavazadel způsobila drobné problémy s kapacitou. Na cestě zpět vše bez problémů. Zpětně stále hodnotím autobusovou dopravu, oproti letecké, jako výhodnější variantu. Přesun výpravy o 90 hráčích, včetně veškerých zavazadel, byl výrazně ekonomičtější a eliminoval riziko možných ztrát a zpoždění.
- Improvizované řešení úterních přesunů na tréninkovou halu (cca 3 míle od hotelu) vozy taxislužby bylo z důvodu chybějícího jízdního výkonu řidičů autobusů (zákonné pauzy) a finančními i časovými nároky místní hromadné dopravy. Levnější a daleko rychlejší a pohodlnější variantu tak představovaly právě vozy taxi.
- Jednotlivé reprezentační týmy fungovaly, i díky práci RT, nadšeně a naprosto bezproblémovým způsobem s přesně vymezenými pravidly a povinnostmi. Vždy bylo možné kohokoli z jednotlivých RT zastihnout a domluvit vše potřebné. Drobné „prohřešky“ se řešily bez větších emocí a za pochodu. Podrobnější hodnocení v bodě 9.
- Hodnocení organizace turnaje, která většinou padá na bedra pořadatelů, lze hodnotit spíše kladně. Všichni členové výpravy ČR byli upozorňováni a připravováni na „nestandardní“ podmínky, které byly způsobeny i jistou nezkušeností místních s podobně velkou akcí, kterou MS o 18 účastnících bezesporu je. Záporně lze hodnotit nedostatek organizátorů z hlediska šaten, kdy ani jeden z týmů neměl vlastní šatnu a





k odložení věcí pro všechny týmy sloužila klec o rozměru 6 x 3 metry. Rovněž chybějící zdravotnická služba v areálu se ve dvou případech ukázala pro výpravu ČR jako nedostatečná a obecně by na takovýchto kláních neměla chybět. V konečném ohledu se ukázalo, že pořadatelé tzv. „nechali na hřišti vše“ a udělali maximum, co bylo v jejich silách, aby naší výpravě její pobyt maximálně usnadnili. Nedostatky v organizaci plynuly z nezkušenosti, nebyly způsobovány záměrně a za klíčovou věc při pořádání vrcholných akcí ISBHF lze považovat chybějící „manuál“, kde by ISBHF jasně specifikovala tzv. pořadatelské minimum.

9) Individuální hodnocení fungování jednotlivých částí výpravy z organizačního hlediska:

- U20 – v období před MS hodnocena organizační stránka rozporupně s řadou neshod, týkající se především ekonomického vyhodnocování kempů a myšlenek odchylných se od zavedených ekonomických pravidel. Práce se v průběhu celého dvouletého cyklu průběžně zlepšovala a na MS „gradovala“, ačkoli RT absolvoval v tomto složení své první MS. Jasně rozdělené a definované role všech tří členů RT vnášely jasno do komunikace členů RT s ostatními částmi výpravy. Na výbornou hodnocena práce hlavního trenéra Jaroslava Pavlíka i asistenta Martina Kurze směrem k týmu. V určitých momentech organizačně slabší momenty VT Jiřího Haška, částečně i díky jazykové bariéře, které však neměly na fungování družstva U20 větší vliv.
- U18 – v období před MS i v jeho průběhu naprosto bezproblémový chod zkušené trojice pod vedením Milana Maršnera s jasně definovanými a rozdělenými úlohami. Fungování týmu U18 bez výhrad.
- U16 – v období před MS drobné obtíže v ekonomických oblastech vyhodnocení kempů. V průběhu MS (a pravděpodobně v průběhu posledních kempů) se profilovala pozice T. Semery, který byl původně vedoucím družstva a na MS působil díky své dominantní povaze spíše v roli AT. Naopak J. Doležal roli asistenta HT pomalu opouštěl. RT byl na MS poprvé, nicméně s organizací a fungováním se rychle sžil a fungoval uspokojivě a bez větších výhrad. Vystupování RT vedeného M. Davidkem směrem k veřejnosti RT pak lze hodnotit kladně. Zisk konečného čtvrtého místa zcela jistě není úspěchem, nicméně příčina je, dle mého názoru, v psychické (ne)vyspělosti hráčů dané kategorie.
- Maséři – samostatná kapitola. Velmi vděčná a pozitivně hodnocené role obou masérů – fyzioterapeutů Michala Válka a Evžena Buščíka. Zapojení obou se ukázalo jako krok, ze kterého není dobré v budoucnu ustupovat a velmi přispělo k celkovému kladnému hodnocení akce. Oba maséři kdykoli, kdekoli pro kohokoli z výpravy k dispozici a svým pozitivním přístupem a zkušeností výrazně prospívali všem RT na lavičce i v zázemí.
- Mediální tým - zásoboval, někdy až bombardoval, hokejbalovou veřejnost zprávami z dějiště MS a věnoval se všem třem kategoriím rovnoměrně. Enormní úsilí týmu vyvrcholilo několika TV vstupy a závěrečným dokumentem, který i cca měsíc po akci nadále živí informacemi nejen hokejbalovou veřejnost. Odvedenou práci a především její výstupy lze porovnávat s prací TV štábu i „mediálního týmu ČMSHb“ z juniorského





MS v Bratislavě a v tomto ohledu lze hovořit o obrovském kvalitativním skoku. Týmu P. Schrofel – M. Přidal – F. Červinka není téměř co vytknout, navíc když se mediální tým naprosto sžil s výpravou a tvořil její nedílnou součást.

10) Závěrečné osobní hodnocení akce a připomínky

- Další posun z hlediska oblečení výpravy oproti MSJ v Bratislavě (1x mikina, 1x set CCM obsahující triko, kraťasy, ponožky, 1x triko CCM šedé, 1x čepice CCM, 1x sublimované triko CBHT). Předem avizovaná částečná spoluúčast hráčů ve výši 1.500,- Kč/hráče. V budoucnu, i dle finančních možností ČMSHb, případně ponížít spoluúčast hráčů či ji opustit.
- Zápasové oblečení v podobě 1x dres, kraťasy, stulpny hráčům na závěr MS darováno jako jedna z forem poděkování za reprezentaci ČR a ČMSHb.
- Velmi pozitivně hodnotím vzájemnou spolupráci a komunikaci jednotlivých realizačních týmů, ke které přispěli všechny RT svým dílem. Před MS, v jeho průběhu i těsně po jeho skončení byla komunikace na vynikající úrovni a lze ji hodnotit veskrze pozitivně.
- Práce masérů (fyzioterapeutů) Michala Válka a Evžena Buščíka byla obrovským přínosem pro celou výpravu. Oba jmenovaní odvedli nadstandartní práci ze kterou jim patří velký dík, což se prolíná i zprávami jednotlivých HT.
- Zajištění výpravy – vzhledem k neznámému prostředí a „vstupu“ na dosud nepoznanou půdu bylo nutno řadu věcí předem ověřovat a pracovat s neúplnými informacemi. Rovněž finanční omezení (způsobené rozdílnou životní úrovní v ČR a VB) mělo za následek tlak na rozpočtovou část. Zatímco v případě ubytování lze hodnotit nabízené služby jako dostačující v poměru cena-výkon, stravování se ukázalo jako nedostatečné a přímo na místě se nedařilo dostat na potřebnou úroveň, viz bod 3. Velmi si v tomto ohledu cením práce všech RT, které „nepodlehli“ tlaku a brali stav jako danou věc. V budoucnu, při zajištění stravování, je nutno lépe dopředu počítat s více možnostmi a variantami tak, aby měly reprezentace ČR lepší manévrovací prostor ke změně. Kvalitativní rozdíl ve službách, na které jsme z ČR zvyklí, v naprosto odlišných cenových hladinách, však nelze opomíjet.
- V průběhu MS i krátce po něm se v konstruktivních diskuzích s RT objevovalo mnoho nápadů a motivů k další práci. Vytyčený směr, kterým je zapojování co nejvíce ryzích hokejbalistů do reprezentací, je jasně daný a většinou akceptovaný a dodržovaný. Výpomoc hráčů, kteří se věnují lednímu hokeji je nezpochybnitelná, nicméně se většinou jedná o hráče, kteří se hokejbalu v průběhu sezony rovněž věnují. K tomu, aby na vrcholné mezinárodní úrovni obstáli ryzí hokejbalisté, je třeba dlouhodobě zkvalitňovat trenérskou práci na klubové úrovni a k tomu mohou napomoci i reprezentační trenéři. Hráčům chybí těžké zápasy v soutěžích – dorostenecké soutěže mají ve většině sezony nedostatečnou sportovní kvalitu, která je způsobena slabou hráčskou základnou v těchto věkových kategoriích. Hráči, kteří chtějí reprezentovat, by měli pravidelně nastupovat v mužských soutěžích. Některým hráčům chybí i dostatečná taktická průprava (ukazovalo se především u U16, kde někteří hráči nebyli





schopni plnit základní taktické úkoly). V budoucnu je třeba se zaměřit na zlepšení komunikace s trenéry na klubové úrovni a rovněž ve spolupráci s TMK připravit semináře pro klubové trenéry na témata, která mají souvislost s hokejbalem na mezinárodní úrovni. Na září naplánována schůzka RT mládežnických reprezentací ze Sheffieldu, jejímž cílem je rozvoj myšlenek a nápadů z MS a návrh konceptu další práce reprezentačních týmů mládeže.

- Rozšíření všech realizačních týmů mládežnických reprezentací na čtyři osoby nejen pro MS, ale po celý dvouletý cyklus, považují za nezbytný vývoj. Otázkou je zapojení a funkce čtvrté osoby, která by měla být nadefinována HT dané reprezentace. Čtvrtá osoba (či jeden ze čtveřice RT) by však jednoznačně měla být schopna zdravotní pomoci hráčům a v případě chybějícího vzdělání by měl minimálně jeden člen absolvovat zdravotnický kurz.
- Jako velký nedostatek se jeví neexistence jakéhokoli materiálu upravující odpovědnost za osoby do 18 let na veškerých akcích ČMSHb!
- Závěrem bych chtěl poděkovat všem hráčům za reprezentaci ČR a všem „dospělým“ členům výpravy za příkladnou spolupráci!

Vypracoval: Roman Novák, Generální manažer reprezentací

Datum: 10. 8. 2016