

*Martin Komárek a Jan Emmer*

*ČMSHb*

*Restrukturalizace RSHb*

---

**Krok č.2**

Praha

3.10.2023

---

---

# Usnesení 2021 č.16

---

- ❖ 32. Valná hromada ČMSHb ukládá Předsednictvu ČMSHb, ÚRS a regionálním VV připravit a realizovat plán restrukturalizace RSHb s cílem zeštíhlení struktury RSHb a zjednodušení personální podoby RSHb.

---

# Proces realizace usnesení VH

---

- ❖ Restrukturalizace a zeštíhlení RSHb ???
- ❖ Řada individuálních setkání a diskuzí
- ❖ Jak uvedené řešit?

Důvody

???



Cíle

???



---

# Návrh řešení

---

- ❖ Dvoukrokový postup
- ❖ První fáze v ročníku 2022 / 2023
- ❖ Druhá fáze v ročníku 2023 / 2024



---

# První krok řešení

---

- ❖ DK
- ❖ KR (řešeno návrhem struktury KR ČMSHb)
- ❖ KK
- ❖ Redakce - dlouhodobější proces
- ❖ KM - pravidelné měsíční jednání s KM ČMSHb
- ❖ LK - užší formy spolupráce s LK RSHb
- ❖ Manageři rozvoje ...

---

# Druhý krok řešení

---

- ❖ Redakce
- ❖ KM
- ❖ LK
- ❖ Rozvojové aktivity



---

# C1

---

- ❖ Vytvoření 1,5 pracovní pozice ÚRS = osoba kooperující s RSHb např. v otázkách lokálních dotačních programů a titulů
- ❖ Možnost rozšíření projektu managerů rozvoje
- ❖ Efektivní vynakládání státních prostředků
- ❖ Efektivní vedení schopných osob
- ❖ Efektivní a rychlejší předávání informace a řízení hokejbalových procesů
- ❖ Vydefinování role RSHb a jeho aktivit, činností

---

# Neopomenout

---

- ❖ Jasně kompetence RSHb - doplnění do stanov
- ❖ Nejednotný počet členů VV - řešit formou stanov
- ❖ Klíč na VH - bylo diskutováno na předchozí VH



Proč?

Pro koho?

???



# HOKEJBAL

*Budoucnost*



---

# Počet členů VV

---

- ❖ ??? - osud VV
- ❖ 3 nebo 5!!!
- ❖ “Nečlenství” ve VV neznamená, že nemohu pro hokejbal nic dělat

---

# Redakce

---

- ❖ Jednotný názor
- ❖ Plně sloučit s redakcí portálů [hokejbal.cz](http://hokejbal.cz) a [cmshb.cz](http://cmshb.cz)
- ❖ Řešit další technické kroky k subdoménám a podobě webu [hokejbal.cz](http://hokejbal.cz)

---

# Redakce - ale ...

---

RSHb resp. VV má právo inicializovat:

- ❖ Promo k regionálnímu tématu
- ❖ Promo k technickým bodům – např. sledy turnajů přípravek, akce U13 a U15 kraje
- ❖ Článek s osobností

RSHb resp. VV má povinnosti:

- ❖ Doporučovat a vyhledávat nové redaktory – metodická a poradenská činnost
- ❖ Vyjadřovat se k redakčním plánům
- ❖ Zveřejňovat na webu dokumenty RSHb – propozice, zápisy aj.

Role redakce:

- ❖ Příprava redakčního plánu a tvorba článků



---

# U15 a U13 krajů

---

- ❖ Pozor zde velký rest – týmy jsou u NSA uvedeny jako talentovaná mládež, na výběru trenérů se musí podílet z podstaty činnosti ČMSHb
- ❖ Např. návrhy VV doplňuje o vyjádření KMaM nebo repre úsek
- ❖ Nemůže jít jen o názor ČMSHb, ale kompromis pohledu z centra a RSHb

---

# U15 a U13 krajů - ale ...

---

- ❖ Pozor – zde je nutné centralizovat také objednávky vybavení = v této části je možné využít množstevky ČMSHb a zvýšit tlak na nižší ceny (důležitý bod a významná úspora nákladů)
- ❖ Absence databáze hráčů z krajů
- ❖ Mnohé RSHb vůbec neřeší možnost získat prostředky od krajských úřadů
- ❖ Mnohé RSHb nemají náklady a příjmy spojené z činností U15 a U13 ve svém účetnictví

---

# Administrativa a účetnictví

---

- ❖ Toto tady již jednou bylo, ale hybridně uchopeno
- ❖ Opravdu si tolik nevěříme a máme co skrývat
- ❖ Myšlenka = jedna osoba pověřená agendou - starost o účetnictví a IČO

# Postup

- ❖ Definovat co má dělat RSHb včetně kompetencí
- ❖ Definovat modelový rozpočet RSHb – vzít 4 rozpočty v řadě RSHb Čechy Východ (větší region), porovnat s rozpočtem menšího regionu (Morava Jih – opět 4x), porovnat se středním regionem (RSHb Čechy Jih) – zjistíme průměrné náklady na ceny, trofeje, CP, nájmy atd
- ❖ Dle dvou kroků výše uzpůsobit výzvu (odhad – nyní jde do regionů 1,4 + 0,63 milionu) = snížení, zbylé náklady a procesy na ČMSHb
- ❖ Nastavit výše odměn pro RSHb (s možností mírné korekce dle regionální zvyklosti – vyšší životní úroveň a příjmová stránka v Praze – nemyšleno jízlivě)

---

# Kroky postupu

---

- ❖ Rozprava na ÚRS - sběr postřehů a podkladů
- ❖ Rozprava s RSHb
- ❖ Další kroky na VH 2023 – schválení dalších kroků
- ❖ Příprava úpravy textů – stanovy a směrnici
- ❖ Schvální VH 2024
- ❖ Postupný přechod do systému
- ❖ Nové VV voleny až po konci mandátu v roce 2026 (nepřevolovat ihned)

---

# KM

---

- ❖ Zvýšit vazbu na svazovou komisi jako LK – jedna osoba odpovídající za mládež
- ❖ Pozor tento člověk bude potřebovat kolegy do týmu – na toto myslet)

---

# KM - ale ...

---

- ❖ Roční setkání zástupců KM RSHb s KM ČMSHb
- ❖ 4x? ročně online hovor k soutěžím – předávání informací
- ❖ Rozhodnutí KM RSHb – má vydávat trojice osob (člen KM ČMSHb, osoba za KM RSHb, třetí člen doplněný předsedou KM ČMSHb)
- ❖ Řídí přebory 3+1
- ❖ Předává info o náborech, projektech ČMSHb a nových klubech
- ❖ Vyřešit – kdo předává medaile u dětí
- ❖ Nutné přidat rovinu rozvoje – spolupráce s managerem rozvoje (vybrán, řízen, úkolován, odměněn z centra), VV RSHb a funkcionáři RSHb podávají podněty a sdílí informace k činnosti managera
- ❖ **Slabou stránkou jsou lokace, kde je managera obtížné najít**

---

# LK

---

- ❖ Podobné jako KM – jedna osoba odpovídající za mládež



---

# LK - ale ...

---

- ❖ Roční setkání zástupců LK RSHb s LK ČMSHb
- ❖ 2x ročně online hovor k soutěžím – předávání informací
- ❖ Rozhodnutí LK RSHb – má vydávat trojice osob (člen LK ČMSHb, osoba za LK RSHb, třetí člen doplněný předsedou LK ČMSHb)
- ❖ Vyřešit – kdo předává ceny???

---

# Počet členů VV

---

- ❖ ??? - osud VV
- ❖ 3 nebo 5!!!
- ❖ “Nečlenství” ve VV neznamena, že nemohu pro hokejbal nic dělat
- ❖ Podnět - jeden člen VV doporučen ČMSHb
- ❖ 1 osoba KM a 1 osoba LK = není to cesta

Děkuji za pozornost



---

# Návrh do diskuze

---

- ❖ Řešit téma v zájmu hokejbalu nikoliv mé osoby

